

## Praktijkopdracht Lean Black Belt

### Doel van de praktijkopdracht

Lean begrijpen is één, dat leer je tijdens de theoriedagen. Lean toepassen is twee, dat is 'de proef op de som' nemen. Tijdens de praktijkopdracht word je beoordeeld op je vermogen om het geleerde toe te passen in de praktijk. Ben je in staat om stap voor stap en gestructureerd te werk te gaan? Kun je een onderwerp, waarvan iedereen denkt 'dat lukt niet' in beweging krijgen? Kun je de doorlooptijd van de verbetering verkorten, door kaizen principes toe te passen? Kun je een team meenemen door juist gebruik van Lean technieken? Kun je een Lean organisatie opbouwen?

Dat is wat je gaat ervaren, wanneer je zelfstandig aan de slag gaat met een verbeteropdracht. Je voert deze uit aan de hand van de A3 of DMAIC methode (deze methodes worden uitgebreid behandeld in de training). Uiteraard kun je onderweg leunen op je praktijkbegeleider, maar uiteindelijk moet je het faciliteren van de verbetering zelfstandig oppakken.

Hier staat bewust 'faciliteren van de verbetering' en niet 'het oplossen van het probleem'; tijdens de training zul je leren dat een goede Lean Black Belt'er focust op het proces naar de verbetering en niet verantwoordelijk is voor het bedenken van de oplossing (daar heb je je teamleden voor).

### Randvoorwaarden

- Gebruik aangeleverd template voor uitwerken projectverslag; dient als bewijsvoering, een goede beschrijving van jouw rol als procesbegeleider en genomen stappen is daarvoor cruciaal.
- Faciliteer minimaal 12u teamsessies waarbij je gebruik maakt van Lean technieken, werk deze goed uit en probeer ze te verspreiden over de verschillende fases van je project.
- Deel de resultaten met de organisatie
- Tijdsinvestering: 80-120uur
- Doorlooptijd maximaal 6 maanden
- Uitgevoerd binnen 2 jaar na behalen theoriecertificaat

### Nodig voor certificering

- PPT document (A3 of DMAIC), waarin je de verbetering én de weg ernaartoe (visueel) weergeeft.
- Eindgesprek met praktijkbegeleider
- Kritische reflectie op eigen handelen tijdens Lean Black Belt praktijkopdracht
- Beoordeling door 2<sup>e</sup> beoordelaar



## Voorbeelden

- Versnellen maandafsluiting
- Hoge WW premies beheersen in zorgomgeving
- Implementatie ERP software
- Opstellen gedragen schoolplan middelbare school
- Herziening onderwijssysteem middelbare school
- Transportkosten beter beheersen



### Eindhoven

Avular | Strijp-T | Gebouw TY

Achtseweg Zuid 221  
5651 GW Eindhoven

### Maastricht

Bassin 108  
6211 AK Maastricht

### Nijmegen

Splendorfabriek  
Sint Annastraat 198  
6525 GX Nijmegen