

CSRD-reporting

Pragmatische hulp bij het rapporteren over duurzaamheid

Inhoudsopgave

Voorwoord	<u>3</u>
Over Sparke & Keane	<u>4</u>
Intrductie CSRD	<u>6</u>
Onze aanpak	<u>7</u>
Stap 1: Verkenning CSRD	<u>9</u>
Stap 2: Organisatie-analyse	<u>10</u>
Stap 3: Dubbele materialiteitsanalyse	<u>11</u>
Stap 4: Gapanalyse en data-ontsluiting	<u>12</u>
Stap 5: Duurzaamheidsverslag	<u>13</u>

CSRD is nu een verplichting... ...en straks onmisbaar

Op korte termijn betekent CSRD voor veel grote organisaties een verplichting om te gaan rapporteren over duurzaamheid. Dat gaat samen met uitgebreide nieuwe regelgeving. Daar komt bij dat deze rapportage over duurzaamheid moet worden goedgekeurd door de accountant. We zijn ons bewust van de impact hiervan op onze klanten en andere organisaties in de Europese Unie.

Daarom hebben we een pragmatische en toegankelijke aanpak opgezet om organisaties te helpen met de CSRD-verplichting. We zorgen voor een rapport dat voldoet aan de regelgeving.

Tegelijkertijd zien we de impact van CSRD op de middellange termijn, het moment dat CSRD zorgt voor transparantie over wat organisaties doen aan duurzaamheid. Het is de 'enabler' voor duurzaamheid; voor een positieve impact op mens en milieu, en bovenal voor een duurzaam businessmodel.

Voor vragen over ondersteuning bij CSRD of de mogelijkheden voor een training, neem gerust contact met ons op.

Vriendelijke groet,
Bart en Rokan



Bart Kemp

Director People, Business and
Content

b.kemp@sparkeandkeane.nl



Rokan De Hingh

Senior consultant
CSRD

r.dehingh@sparkeandkeane.nl

Over Sparke & Keane

Wij durven complexe zaken simpel te maken. En jij?

Geef ons een uitdaging op het gebied van Executive Consulting, LEAN Project & Program Management, Finance & Control, Business Intelligence of CSRD Sustainability en wij fixen het. Altijd.

Onze aanpak in 3 zinnen

Eerst willen wij de 'reason for action' begrijpen (vertragen). Daarna gaan we een battleplan ontwikkelen waarin omdenken centraal staat (stabiliseren). Om vervolgens de ideale oplossing stap voor stap te kunnen implementeren (versnellen). That's it.

Dat het proces zo simpel is, wil niet zeggen dat jouw vraagstuk dat is. Daarom geloven wij bij de uitvoering ervan niet in standaardisatie, maar maatwerk. Samengesteld door een managing consultant die zelf inhoudelijke ervaring op executive niveau heeft. Wel zo fijn schakelen.

Kleine side note: dit kan in verschillende vormen. Van interim tot consultancy, op basis van werving & selectie en door het geven van trainingen.

Samen alles eruit halen

Dit ongecompliceerde proces vraagt om een gedegen aanpak van vertragen, stabiliseren en versnellen (om zo tot efficiënte actie over te kunnen gaan). Hierbij werken we niet met dikke rapporten die niemand leest of mooie verhalen zonder inhoud. Wij zeggen wat er gezegd moet worden, ook als je dat stiekem niet wilde horen. Waarom? Omdat wij ons mede verantwoordelijk voelen over het te behalen succes, juist als de uitdaging groot is. Dus vastbijten en doorpakken is de enige weg vooruit om er SAMEN met jou en jouw team alles uit te halen wat erin zit.

Benieuwd of wij geknipt zijn voor jouw vraagstuk?

Wij ook! Maar om daar achter te komen moeten we beginnen met... luisteren. Iets goed snappen is vaak de helft van de oplossing. Daarna is het tijd om samen om te denken en verder vooruit te kijken. Of juist recht voor je voeten. Want vaak blijkt de oplossing heel dichtbij, maar zag je het gewoon even niet. Dat klinkt eenvoudig, maar vraagt om het inzetten van de juiste expertise(s).

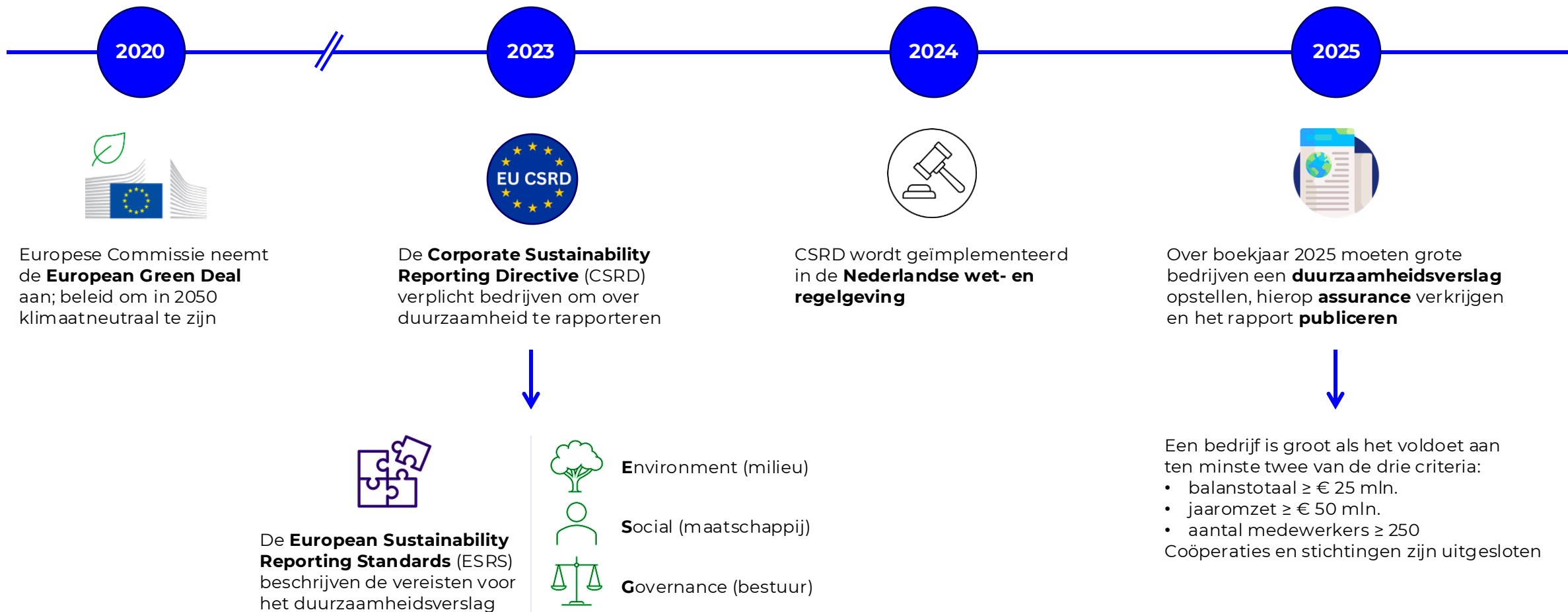


Geef jouw eigen draai aan CSRD



Introductie CSRD

voor niet-beursgenoteerde bedrijven



Onze aanpak

om tot jouw CSRD-duurzaamheidsverslag te komen

Het stappenplan

Volgens een overzichtelijk stappenplan komen we samen tot een duurzaamheidsverslag voor jouw bedrijf. Uiteraard voldoet deze aan de vereisten volgens ESRS. We kunnen zowel de snelste route naar assurance volgen als een route waarbij we de kans aangrijpen om 'duurzaamheid' in jouw bedrijf onder de aandacht te brengen.

Het stappenplan leidt tot een compliant duurzaamheidsverslag, inclusief de vereiste inrichting van de interne organisatie en 'audit trail'.

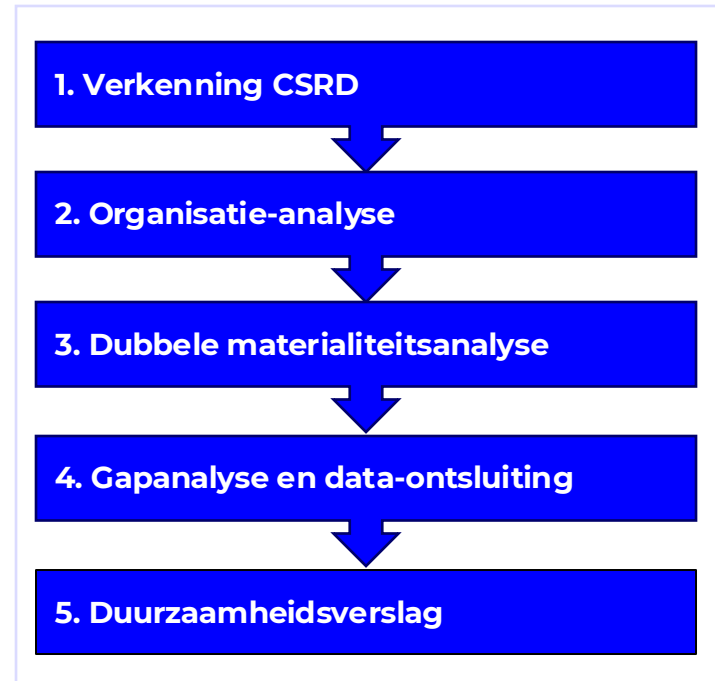
Op de pagina's hierna geven we meer details over de afzonderlijke stappen.

Waarom deze aanpak?

- Het biedt **de meest pragmatische manier** om CSRD-reporting in te regelen.
- We hanteren een standaardaanpak met templates en visualisaties, en we kijken per stap wat er daadwerkelijk nodig is. Geen grote totaalprijs, maar maatwerk.
- Een waardevol onderdeel zijn de workshops met jullie medewerkers waarin we CSRD introduceren en begeleiden bij het ophalen van kennis over duurzaamheid in het bedrijf; waarschijnlijk is er al meer beschikbaar dan je denkt.
- Er is ruimte voor kennisoverdracht, samenwerking en integratie in bestaande processen.
- Na elke stap is er een go/no go-moment.

En daarna?

CSRD vereist dat bedrijven openheid geven over duurzaamheid (transparantie). Dit zal leiden tot een verschuiving van kapitaalstromen en een positieve impact op mens en milieu. Voor het benutten van kansen en het versterken van de continuïteit, moeten bedrijven hun **businessmodel verduurzamen**. Hierbij ondersteunen we je graag.



***Van roze wolk...
naar plan de campagne***



Stap 1: Verkenning CSRD

Bepalen van de reden voor actie en het bijbehorende vervolgtraject

In de eerste stap komen we bij je langs voor een intakegesprek. In dit gesprek geven we je desgewenst een **introductie op CSRD en onze werkwijze**. Vervolgens bepalen we de reden voor actie van een CSRD-traject. Dit is van belang om vervolgens de haalbaarheid, doorlooptijd en vereiste activiteiten te kunnen inschatten.

De **reden voor actie** kan divers zijn. Grote bedrijven hebben een verplichting om te voldoen aan CSRD. Andere bedrijven moeten voldoen aan een data-uitvraag van hun klant of leverancier. Een reden voor actie kan ook zijn dat je CSRD bekend wil maken binnen je team of binnen je bedrijf. Of dat je wil voldoen aan CSRD om de kansen te pakken die dit biedt.

We stellen dus de behoefte van de klant vast, we **plannen** de volgende stap en we leggen schriftelijk vast wat CSRD-reporting voor deze organisatie betekent gegeven de reden voor actie.

Wat heb je na deze stap?

- Een plan van aanpak voor de toepassing van CSRD.
- Voor het vervolgtraject: inzicht in de activiteiten, de doorlooptijd en de benodigde investering in tijd en geld.
- Inzicht in de aspecten van CSRD die voor jouw bedrijf relevant zijn.
- Een go/no go-moment voor een besluit om wel of niet verder te gaan, om het uit te stellen of in kleine stappen op te knippen (bijvoorbeeld beginnen met alleen een interne training).

Opzet

We komen met twee experts van Sparke & Keane bij je op gesprek. Het is fijn als van jouw bedrijf in ieder geval degene aansluit die het onderwerp 'CSRD' gaat oppakken.

Vorbereiding

Er is geen voorbereiding nodig.

Investering

Tijd:	± 2 uur bij jou op locatie
Financieel:	€ 1.000 exclusief BTW Bij afname van het totale traject voor een CSRD- implementatie, wordt dit bedrag in mindering gebracht op de rekening.

[Contact opnemen](#)

SPARKE & KEANE

Stap 2: Organisatie-analyse

Vaststellen relevante duurzaamheidsthema's conform regelgeving

Deze stap is bedoeld om vast te leggen wat de relevante duurzaamheidsthema's zijn voor jouw bedrijf. Hierbij worden alle mogelijke **thema's binnen ESG** (Environment, Social en Governance) meegenomen. Uiteraard zorgen we voor uitvoering conform ESRS-regelgeving. Tegelijkertijd pakken we het graag pragmatisch aan!

Onze ervaring leert dat een **workshop met medewerkers** van de verschillende afdelingen zeer waardevol is. Het maakt de deelnemers bewust van CSRD én het zorgt ervoor dat alle relevante kennis uit de organisatie wordt gehaald. De workshop helpt om na te gaan welke onderwerpen relevant zijn, inclusief prioritering daarvan. Daarbij vormt het een begin van de vastlegging van bijbehorende impacts, risico's, kansen, doelstellingen en beheersmaatregelen. Bovenal is de workshop ook gewoon heel leuk voor de deelnemers!

Vervolgens voeren we een **waardeketen- en stakeholderanalyse** uit om de lijst van relevante duurzaamheidsthema's te onderbouwen en zo nodig aan te vullen. Onderdeel hiervan is een visualisatie van de waardeketen (upstream, businessmodel en downstream). Deze analyses zijn verplicht voor een CSRD-rapport.

Wat heb je na deze stap?

- Bewustwording over CSRD bij de betrokken medewerkers.
- Een lijst van relevante ESG-thema's, inclusief volledige onderbouwing.
- Uitwerking van de waardeketen- en stakeholderanalyse.
- De benodigde input voor de dubbele materialiteitsanalyse.
- Een outbrief waarmee we naast de output ook het proces vastleggen.
- Opnieuw een go/no go-moment.

Opzet

De workshop is bij jullie op locatie en bestaat uit een korte kick-off over CSRD, gevolgd door een hele interactieve sessie over jullie bedrijf.

De vereiste bedrijfsanalyses voeren we uit in een kleinere samenstelling. De opzet hiervan is nader te bepalen, mede afhankelijk van de reeds beschikbare input.

De vastlegging verzorgen wij.

Vorbereiding

Als opvolging van de verkenning moet een workshop worden gepland.

Voor de analyses is documentatie over het bedrijf handig (niet vereist), zoals een jaarverslag, beschrijving van het businessmodel of communicatie met stakeholders.

Investing

Tijd:	± 6 uur per deelnemer aan de workshop ± 4 uur van degene die toeziet op de verdere bedrijfsanalyse
Financieel:	€ 6.000 - € 7.500 exclusief BTW, inclusief uitwerking conform ESRS-regelgeving

Maatwerk

Tijdens de verkenning (stap 1) kunnen we met jou het vereiste én gewenste stappenplan bepalen. Dat betekent voor stap 2 dat we mogelijk de workshop overslaan als we zo snel mogelijk naar assurance willen, of juist een interne CSRD-training toevoegen om medewerkers te betrekken en te enthousiasmeren.

Stap 3: Dubbele materialiteitsanalyse

Beoordeling van zowel financieel belang als van impact op de omgeving

Een veelgehoord begrip binnen CSRD is '**dubbele materialiteit**'. Dat betekent dat een bedrijf enerzijds data openbaar moet maken over duurzaamheidsthema's die financiële invloed hebben op het bedrijf (outside-in perspectief). Anderzijds moet het bedrijf rapporteren over thema's waarbij het bedrijf materiële impact heeft op mens en milieu (inside-out). Na de organisatie-analyse is de dubbele materialiteitsanalyse de volgende stap om voor je bedrijf vast te stellen wat er gerapporteerd moet worden. In deze stap gaan we in feite van een longlist naar een shortlist, uiteraard opnieuw inclusief de vereiste onderbouwing.

In deze stap leggen we tevens specifieke impacts, risico's en kansen vast per duurzaamheidsthema. Hiervoor maken we met jullie een inschatting op basis waarvan duidelijk wordt **welke thema's materieel zijn**. De materiële duurzaamheidsthema's moeten uiteindelijk terugkomen in het duurzaamheidsverslag.

Wat heb je na deze stap?

- Uitwerking van de dubbele materialiteitsanalyse.
- Interne discussie over de materialiteit van duurzaamheidsthema's.
- Zicht op actuele risico's en kansen, en externe validatie ('challenge') daarvan
- De benodigde input voor data-ontsluiting en het duurzaamheidsverslag.
- Een outbrief waarmee we naast de output ook het proces vastleggen.
- Opnieuw een go/no go-moment, waarin ook wordt bepaald in hoeverre stap 4 gewenst/nodig is.

Opzet

Met een groep medewerkers die tezamen de totale organisatie kunnen overzien, bepalen we de mate van materialiteit.

Tevens zullen we vanuit Sparke & Keane een kritische blik werpen op de thema's, de onderbouwing (zoals impacts, risico's en kansen), de gehanteerde grenswaarden en de minimale rapportagevereisten.

Daarnaast volgen we een pragmatische aanpak om jullie zo goed mogelijk te begeleiden en te ontzorgen.

Vorbereiding

Er is geen voorbereiding nodig. Het overzicht van relevante thema's inclusief de vereiste onderbouwing ('longlist'), is vereiste input.

Investering

Tijd:	± 4 uur per deelnemer aan de workshop ± 4 uur van degene die toeziet op de verdere bedrijfsanalyse
Financieel:	€ 5.000 - € 6.000 exclusief BTW, inclusief uitwerking conform ESRS-regelgeving

[Eerst een CSRD-training?](#)

Stap 4: Gapanalyse en data-ontsluiting

Ontsluiten kwantitatieve data

Deze stap bestaat grofweg uit drie delen.

Ten eerste bepalen we **welke kwantitatieve datapunten** ontsloten moeten worden, ofwel omdat het datapunt verplicht is volgens ESRS ofwel omdat het vereist is voor de interne bedrijfsvoering. We houden hierbij rekening met overgangsbepalingen, die de 'lastendruk' verlagen om CSRD-compliant te zijn.

Ten tweede stellen we een **gapanalyse** op voor een volledige audit trail en voor het bepalen van de benodigde vervolgacties. Dit doen we door per datapunt zaken vast te leggen zoals de beschikbaarheid, de verantwoordelijke, de bron, de definitie en het bestaan van doelstellingen.

Ten derde ondersteunen we bij het **organiseren van de daadwerkelijke data-ontsluiting** (inrichting van de interne organisatie). Hierbij gaat het om de beschikbaarheid van data conform de kwaliteitsvereisten zoals omschreven in ESRS en de auditability daarvan. De tooling of het creëren van een BI-landschap zijn daarbij optionele toevoegingen, maar zeker geen vereiste.

Wat heb je na deze stap?

- Documentatie over de data ten behoeve van de audit trail en om de data-ontsluiting te organiseren.
- De duurzaamheidsdata op één plek beschikbaar, geschikt voor rapportage.
- Desgewenst integratie met het bestaande rapportagelandschap.
- Opnieuw een go/no go-moment.

Opzet

In overleg met de klant afstemmen

Vorbereiding

Er is geen voorbereiding nodig. Het overzicht van materiële thema's inclusief de vereiste onderbouwing ('shortlist'), is vereiste input.

Investering

De investering in tijd en geld is afhankelijk van klantspecifieke inzichten rondom zelf rapportages kunnen bouwen, beschikbaarheid van data en effectiviteit van huidige rapportagesystemen. De kosten liggen gemiddeld tussen € 5.000 en € 15.000 exclusief BTW.

Tools voor CSRD

Op de markt zijn CSRD-tools beschikbaar die helpen bij de vastlegging en data-ontsluiting. Gebruik is niet verplicht, maar kan handig zijn. We denken graag met je mee!

Stap 5: Duurzaamheidsverslag

Het uiteindelijke 'CSRD-rapport', als onderdeel van het bestuursverslag

In deze laatste stap begeleiden we je bij het opstellen van het duurzaamheidsverslag. Hierin komt de kwantitatieve data terug uit de vorige stap, aangevuld met de vereiste kwalitatieve, beschrijvende data. Deze is deels vastgelegd bij de dubbele materialiteitsanalyse. Voor het resterende deel halen we aanvullende input bij je op, bijvoorbeeld ten aanzien van het beleid om impacts, risico's en kansen te beheersen.

Ben je verplicht om te rapporteren conform CSRD? Dan is het duurzaamheidsverslag, inclusief alle vastleggingen tijdens het proces van de CSRD-implementatie, de grondslag voor de assuranceverklaring van je controlerend accountant.

Wat heb je na deze stap?

- Duurzaamheidsverslag inclusief kwantitatieve data (dashboard) en de (gezamenlijke) voorbereiding op de externe audit/accountantscontrole.

Opzet

Aan de hand van een template met een concept rapportindeling en verwijzing naar ESRS-vereisten, begeleiden we je met het opstellen van de rapportage.

De daadwerkelijke opzet is afhankelijk van de gewenste begeleiding.

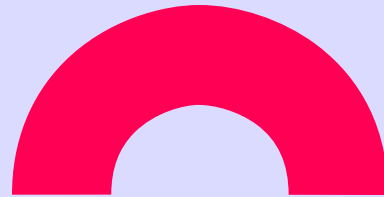
Vorbereiding

Er is geen voorbereiding nodig.

Investering

De investering in tijd en geld is afhankelijk van klantspecifieke behoeften, executiekracht en complexiteit. De kosten liggen indicatief tussen € 5.000 en € 10.000 exclusief BTW.

[Contact opnemen](#)



info@sparkeandkeane.nl

Kantoor Eindhoven

Avular | Strijp-T | Gebouw TY
Achtseweg Zuid 221
5651 GW Eindhoven

Kantoor Maastricht

Bassin 108
6211 AK Maastricht

Kantoor Nijmegen

Regus
Jonkerbos 52
6534 AB Nijmegen



SPARKE

&

KENNETH